

Demonstrações Financeiras

F.AB. Zona Oeste S.A.

31 de dezembro de 2025
com Relatório do Auditor Independente

F. AB. Zona Oeste S.A.

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

| Ativo | Nota | 2025 | 2024 | Passivo e patrimônio líquido | Nota | 2025 | 2024 |
|--|-------------|------------------|------------------|--|-------------|------------------|------------------|
| | explicativa | | | | explicativa | | |
| Circulante | | | | Circulante | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5 | 17.817 | 48.252 | Fornecedores | 12 | 17.466 | 17.055 |
| Caixas restritos | | 2.196 | 1.815 | Empréstimos e financiamentos | 13.1 | 53.898 | 33.451 |
| Contas a receber, líquidas | 6 | 144.304 | 118.852 | Passivo de arrendamento | 13.2 | 6.192 | 8.796 |
| Adiantamentos a fornecedores | | 15 | 733 | Debêntures | 13.3 | 9.072 | 110.490 |
| Tributos a recuperar | 7 | 11.412 | 20.429 | Salários e encargos sociais | | 9.138 | 8.862 |
| Estoques | | 2.864 | 3.424 | Tributos a pagar | | 14.225 | 11.124 |
| Outros ativos | | 1.694 | 5.981 | Obrigações com o Poder concedente | 14 | 2.167 | 2.014 |
| | | | | Dividendos a pagar | | 11.733 | 11.733 |
| | | <u>180.302</u> | <u>199.486</u> | | | <u>123.891</u> | <u>203.525</u> |
| Não circulante | | | | Não circulante | | | |
| Contas a receber, líquidas | 6 | 20.137 | 21.701 | Empréstimos e financiamentos | 13.1 | 942.826 | 939.055 |
| Fundos restritos | 8 | 36.107 | 30.628 | Passivo de arrendamento | 13.2 | 10.216 | 8.582 |
| Tributos a recuperar | 7 | 9.022 | 5.564 | Debêntures | 13.3 | 64.955 | |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 15 (a) | 8.509 | 7.511 | Partes relacionadas | 16 | 51.257 | 58.912 |
| Depósitos judiciais | | 10.106 | 9.191 | Provisões para riscos | 17 | 9.724 | 725 |
| Outros ativos | | 438 | | Benefícios a empregados | 18 | 1.159 | 901 |
| | | <u>84.319</u> | <u>74.595</u> | Outros passivos | | | 3.096 |
| | | | | | | <u>1.080.137</u> | <u>1.011.271</u> |
| Imobilizado | | | | Patrimônio líquido | 19 | | |
| Ativos de contrato | 9 | 74.752 | 30.799 | Capital social | | 160.624 | 139.624 |
| Ativo de direito de uso | 10 | 15.517 | 16.639 | Ajuste de avaliação patrimonial | | 645 | 574 |
| Intangível | 11 | 972.288 | 998.719 | Prejuízos acumulados | | (30.989) | (28.607) |
| | | <u>1.154.006</u> | <u>1.126.901</u> | | | <u>130.280</u> | <u>111.591</u> |
| Total do ativo | | <u>1.334.308</u> | <u>1.326.387</u> | Total do passivo e patrimônio líquido | | <u>1.334.308</u> | <u>1.326.387</u> |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Demonstrações dos resultados para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto prejuízo por ação)

| | Nota explicativa | 2025 | 2024 |
|---|---------------------|------------------|------------------|
| Receita líquida de serviços | 20 (a) | 434.647 | 395.314 |
| Custos dos serviços prestados | 20 (b) | <u>(186.714)</u> | <u>(181.898)</u> |
| Lucro bruto | | 247.933 | 213.416 |
| Receitas (despesas) operacionais | | | |
| Gerais e administrativas | 20 (b) | (90.470) | (66.689) |
| Perdas de créditos esperadas | 20 (b) | (50.741) | (68.946) |
| Outras receitas | 20 (b) | <u>5.905</u> | <u>5.364</u> |
| Lucro antes das receitas e despesas financeiras | | 112.627 | 83.145 |
| Resultado financeiro | 20 (c) | | |
| Receitas financeiras | | 21.136 | 26.860 |
| Despesas financeiras | | <u>(137.179)</u> | <u>(121.644)</u> |
| Resultado financeiro, líquido | | <u>(116.043)</u> | <u>(94.784)</u> |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social | | (3.416) | (11.639) |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 15 (b) | <u>1.034</u> | <u>3.836</u> |
| Prejuízo do exercício | | <u>(2.382)</u> | <u>(7.803)</u> |
| Prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia durante o exercício (expresso em R\$ por ação) | | (0,02) | (0,05) |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

| | <u>Nota explicativa</u> | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|--|-----------------------------|----------------|----------------|
| Prejuízo do exercício | | <u>(2.382)</u> | <u>(7.803)</u> |
| Itens que não serão reclassificados para o resultado | | | |
| Obrigações com benefícios pós-emprego | 19 (d) | 107 | 962 |
| Efeitos fiscais | | <u>(36)</u> | <u>(327)</u> |
| | | <u>71</u> | <u>635</u> |
| Total do resultado abrangente do exercício | | <u>(2.311)</u> | <u>(7.168)</u> |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Demonstrações das mutações no patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

| | | <u>Capital social</u> | | | |
|---|-------------------------|-----------------------|-----------------------------|---|----------------|
| | <u>Nota explicativa</u> | <u>Subscrito</u> | <u>Prejuízos acumulados</u> | <u>Ajustes de avaliação patrimonial</u> | <u>Total</u> |
| Em 1º de janeiro de 2024 | | 139.624 | (20.804) | (61) | 118.759 |
| Resultado do exercício: | | | | | |
| Prejuízo do exercício | | | (7.803) | | (7.803) |
| Outros resultados abrangentes: | | | | | |
| Obrigações com benefícios pós emprego | 19 (d) | | | 635 | 635 |
| Total do resultado abrangente do exercício | | | <u>(7.803)</u> | <u>635</u> | <u>(7.168)</u> |
| Transação de capital com sócios: | | | | | |
| Constituição de reservas | 19 (b) e (c) | | | | |
| Em 31 de dezembro de 2024 | | <u>139.624</u> | <u>(28.607)</u> | <u>574</u> | <u>111.591</u> |
| Resultado do exercício: | | | | | |
| Prejuízo do exercício | | | (2.382) | | (2.382) |
| Outros resultados abrangentes: | | | | | |
| Obrigações com benefícios pós emprego | 19 (d) | | | 71 | 71 |
| Total do resultado abrangente do exercício | | | <u>(2.382)</u> | <u>71</u> | <u>(2.311)</u> |
| Transação de capital com sócios: | | | | | |
| Aumento de capital | 19 (a) | 21.000 | | | 21.000 |
| Em 31 de dezembro de 2025 | | <u>160.624</u> | <u>(30.989)</u> | <u>645</u> | <u>130.280</u> |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

| | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | | |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social | (3.416) | (11.639) |
| Ajustes | | |
| Depreciação e amortização | 61.483 | 58.897 |
| Amortização do ativo de direito de uso | 10.859 | 7.731 |
| Valor residual do ativo imobilizado e intangível baixado | 2 | 8 |
| Valor residual do ativo de direito de uso baixado | (647) | 43 |
| Perdas de créditos esperadas | 50.741 | 68.946 |
| Provisões para riscos | 14.862 | 5.278 |
| Rendimento de fundo restrito | (4.513) | (3.203) |
| Margem de construção | (1.543) | (984) |
| Obrigações com benefícios pós-emprego | 273 | 372 |
| Ajuste a valor presente | 2.601 | 2.161 |
| Juros e variações monetárias, líquidos | 124.919 | 107.604 |
| | <u>255.621</u> | <u>235.214</u> |
| Variações nos ativos e passivos | | |
| Caixas restritos | (381) | (108) |
| Contas a receber | (74.629) | (59.665) |
| Adiantamentos a fornecedores | 718 | (21) |
| Tributos a recuperar | 5.559 | 6.363 |
| Estoques | 560 | 1.712 |
| Depósitos judiciais | (915) | (1.727) |
| Outros ativos | 3.850 | (1.416) |
| Fornecedores | (1.091) | (3.528) |
| Salários e encargos sociais | 276 | 748 |
| Tributos a pagar | 1.632 | 2.097 |
| Obrigações com o poder concedente | 153 | (217) |
| Provisões para riscos | (5.863) | (5.667) |
| Partes relacionadas | 4.529 | (3.942) |
| Outros passivos | (3.096) | 3.096 |
| | <u>186.923</u> | <u>172.939</u> |
| Caixa líquido proveniente das operações | | |
| Fluxos de caixa das atividades de investimentos | | |
| Fundos restritos | (966) | 2.865 |
| Adições ao imobilizado | (2.048) | (800) |
| Adições ao ativos de contrato e intangível | (73.584) | (44.709) |
| | <u>(76.598)</u> | <u>(42.644)</u> |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos | | |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamentos | | |
| Ingressos de empréstimos e financiamentos | 36.271 | 20.532 |
| Amortizações de empréstimos e financiamentos | (31.197) | (28.965) |
| Juros pagos de empréstimos e financiamentos | (85.411) | (83.918) |
| Amortizações de passivo de arrendamento | (12.662) | (9.254) |
| Ingressos de debêntures | 65.000 | |
| Custo de transação de ingresso das debêntures | (250) | |
| Amortizações das debêntures | (98.828) | |
| Juros pagos de debêntures | (14.143) | (15.763) |
| Partes relacionadas | 460 | 248 |
| | <u>(140.760)</u> | <u>(117.120)</u> |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos | | |
| Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa | <u>(30.435)</u> | <u>13.175</u> |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | <u>48.252</u> | <u>35.077</u> |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício | <u>17.817</u> | <u>48.252</u> |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A F. AB. Zona Oeste S.A. ("Companhia") foi constituída em 12 de dezembro de 2011, e tem por objeto social, específica e exclusivamente, a exploração e operação dos serviços de coleta e tratamento de esgoto, incluindo sua gestão comercial, na região denominada Área de Planejamento 5 ("AP-5"), localizada na Zona Oeste do Município do Rio de Janeiro - RJ, em virtude do procedimento licitatório promovido pelo Município do Rio de Janeiro ("Poder Concedente"), nos termos do edital da Concorrência Pública nº 38/2011.

A sede da Companhia está localizada na Rua Nazaré, s/n, ETE Deodoro, Rio de Janeiro – RJ.

Em 24 de janeiro de 2012, a Companhia assinou o contrato nº 001/2012, com a Secretaria Municipal de Obras da Prefeitura Municipal do Rio de Janeiro, assumindo a concessão do serviço público de esgotamento sanitário na AP-5 do Município do Rio de Janeiro pelo prazo de 30 anos, devendo cumprir com metas físicas e financeiras em relação à capitalização da Companhia, realização dos investimentos necessários a ampliação, conservação e manutenção do sistema, gestão comercial dos serviços de esgotamento sanitário, entre outras obrigações como concessionário, conforme definido no edital de Concorrência Pública. As operações foram iniciadas em maio de 2012.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia é controlada em conjunto pela BRK Ambiental Participações S.A ("BRK Ambiental") e pela Saneamento Ambiental Águas do Brasil S.A. ("SAAB"), com participação de 50% cada.

As presentes demonstrações financeiras foram aprovadas pela Diretoria da Companhia em 9 de março de 2026.

1.1 Outras informações

(a) Programa de Compliance

A Companhia e seus acionistas BRK Ambiental e SAAB estão comprometidas em realizar as suas atividades com integridade e com os mais altos padrões éticos e de transparência, tomando por base o total cumprimento das legislações e regulamentações, aplicáveis, e adotando uma postura de tolerância zero a atos de corrupção, suborno, discriminação e comportamentos antiéticos.

Dessa forma, a Companhia e seus acionistas BRK Ambiental e SAAB estabeleceram em sua governança corporativa a adoção de um Programa de Compliance que determina as diretrizes que devem orientar as relações internas e externas de todos os funcionários, administradores, diretores, conselheiros e acionistas. Este Programa visa consolidar todas as iniciativas para a promoção e o fortalecimento da cultura ética e da integridade e para a mitigação de riscos por meio de mecanismos de prevenção, detecção e resposta de atos ilícitos e indesejados.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A BRK Ambiental e SAAB são signatárias do Pacto Empresarial pela Integridade e contra a Corrupção, que une empresas com o objetivo de promover um mercado mais íntegro e ético e erradicar o suborno e a corrupção. A BRK Ambiental e SAAB também são signatárias do Pacto Global das Nações Unidas, uma iniciativa da Organização das Nações Unidas (ONU), que busca mobilizar a comunidade empresarial internacional em prol de uma relação mais próxima com as áreas de direitos humanos, relações de trabalho, meio ambiente e combate à corrupção.

2 Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente pela Companhia no exercício apresentado, salvo disposição em contrário.

2.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”).

As demonstrações financeiras para o exercício findo de 31 de dezembro de 2025 foram elaboradas no curso normal dos negócios, no pressuposto de sua continuidade operacional e na manutenção do compromisso formal de suporte financeira dos acionistas controladores. A Administração não identificou incerteza significativa sobre a capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades nos próximos 12 meses.

Estas demonstrações financeiras foram preparadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e são apresentadas em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais as premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 3.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.2 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa. Se as restrições contratuais sobre o uso de caixa corresponderem a um período superior a 12 meses, são classificados como não circulantes no balanço patrimonial.

2.3 Caixas restritos

Os caixas restritos representam créditos em conta bancária arrecadados pela prestação de serviço de esgotamento sanitário na AP-5.

Esta conta não é de livre movimentação, sendo que as transferências dos recursos somente poderão ser feitas para uma conta movimento após ordem do Agente Transmissor de Dados, nos termos do Contrato de Prestação de Serviços de Depositário celebrado entre o Banco Bradesco S.A. e a Companhia, com interveniência da Companhia Estadual de Águas e Esgotos (“CEDAE”) e Rio+ Saneamento BL3 S.A. (“Rio+ Saneamento”).

Os créditos decorrentes da arrecadação pela prestação de serviços de abastecimento de água são transferidos à CEDAE e/ou Rio+ Saneamento e os créditos decorrentes da arrecadação de esgotamento sanitário são remetidos à conta movimento da Companhia, após a análise diária do Agente Transmissor.

2.4 Fundos restritos

Os fundos restritos representam depósitos bancários cuja utilização é vinculada ao cumprimento de obrigações contratuais de financiamentos e retidos até o vencimento de cada contrato. Os valores são remunerados, em sua maioria, pelo Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”).

2.5 Contas a receber e perdas de créditos esperadas

As contas a receber correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços de esgoto no decurso normal das atividades da Companhia. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo, menos as perdas de créditos esperadas, calculadas com base na análise dos créditos e registradas no montante considerado pela administração como suficiente para cobrir perdas nas contas a receber, Nota 3 (f).

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O direito a faturar de clientes é assim classificado:

Contratos de concessão (Intangível)

Correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços de esgoto no decurso normal das atividades da Companhia

A Companhia registra as receitas ainda não faturadas, porém incorridas, cujo serviço foi prestado, mas ainda não foi faturado até o final de cada período. Essas receitas são contabilizadas na data da prestação do serviço, como contas a receber de clientes a faturar, com base em especificações de cada venda ou prestação de serviço, de forma que as receitas se contraponham aos custos em sua correta competência.

2.6 Estoques

Os estoques contemplam os materiais destinados à operação e manutenção dos sistemas, e são avaliados pelo menor valor entre o custo médio de aquisição e o valor realizável líquido, sendo classificados no ativo circulante.

2.7 Ativos financeiros e não financeiros

2.7.1 Classificação

A Companhia classifica seus ativos financeiros no reconhecimento inicial, avaliados sob as categorias de mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado.

Os ativos financeiros são apresentados como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço.

2.7.2 Reconhecimento e mensuração

Os ativos financeiros são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros não classificados ao valor justo por meio do resultado. As compras e as vendas de ativos financeiros são normalmente reconhecidas na data da negociação. Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros e os ativos financeiros disponíveis para venda são contabilizados pelo valor justo.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.7.3 *Impairment* de ativos financeiros e não financeiros

(a) Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

A Companhia avalia na data do balanço se existe evidência objetiva de que um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*), são incorridas somente se há evidência objetiva de *impairment* como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda"), e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

O montante da perda por *impairment* é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos) descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se um empréstimo tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por *impairment* é a atual taxa efetiva de juros determinada de acordo com o contrato. Como um expediente prático, a Companhia pode mensurar o *impairment* com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável.

Se, num período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o *impairment* ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão dessa perda reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

(b) Ativos não financeiros

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa ("UGCs")). Os ativos não financeiros, que tenham sido ajustados por *impairment*, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data do balanço.

Não foram identificadas evidências objetivas que pudessem justificar o registro de perdas de *impairment* para os ativos não financeiros, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.8 Ativos de contrato

O Ativo de contrato é reconhecido inicialmente pelo valor justo e inclui custos capitalizados durante o período em que o ativo se encontra em fase de construção e os valores são transferidos ao sistema de esgoto quando entra em operação.

2.9 Intangíveis

(a) Sistema esgoto

A Companhia reconhece como um ativo intangível o direito de cobrar os usuários, pelos serviços prestados de esgotamento sanitário presente nos contratos de concessão.

O ativo intangível é determinado como sendo o valor da receita de construção auferida na construção ou aquisição da infraestrutura realizada pela Companhia, reconhecido conforme Nota 2.17 (b). O ativo intangível tem sua amortização iniciada quando este está disponível para uso, em seu local e na condição necessária para que seja capaz de operar da forma pretendida pela Companhia (Nota 3 (e)).

A amortização do ativo intangível é cessada quando o ativo tiver sido totalmente consumido ou baixado, deixando de integrar a base de cálculo da tarifa de prestação de serviços de concessão, o que ocorrer primeiro.

(b) Direito de concessão

O direito de concessão registrado no intangível refere-se à outorga paga ou a pagar à concedente (Nota 11). As respectivas obrigações relacionadas aos pagamentos futuros (exigibilidades) estão registradas no passivo circulante e não circulante.

A amortização reflete o padrão em que se espera que os benefícios econômicos futuros do ativo sejam consumidos pela Companhia, ou o prazo final da concessão, o que ocorrer primeiro.

(c) Softwares

As licenças de *softwares* adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquiri-los e fazer com que estejam prontos para ser utilizados. Esses custos são amortizados de acordo com a sua vida útil estimada.

(d) Capitalização de juros e encargos financeiros

Os custos de empréstimos gerais e específicos que são diretamente atribuíveis à aquisição ou construção de um ativo intangível qualificável, que é um ativo que, necessariamente, demanda um período substancial para ficar pronto para seu uso pretendido, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.10 Imobilizado

O imobilizado é demonstrado pelo custo histórico líquido da depreciação acumulada e provisão para perda no valor recuperável, quando aplicável. O custo abrange: (i) o preço de aquisição, os encargos financeiros incorridos em financiamentos durante a fase de construção e todos os demais custos (fretes, impostos não recuperáveis etc.) diretamente relacionados à colocação do ativo em condições de uso.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados ao final de cada período e ajustados, se apropriado, de forma prospectiva.

A depreciação é calculada usando o método linear para alocar seus custos aos seus valores residuais durante a vida útil estimada, conforme a seguir apresentado:

Equipamentos de informática - 5 anos;
Máquinas e equipamentos - 5 a 10 anos;
Móveis e utensílios - 10 anos;
Veículos - 5 anos;
Edificações - 10 a 50 anos.

Os bens registrados no imobilizado não possuem vinculação com as concessões de serviços públicos.

O valor contábil de um ativo é imediatamente reduzido ao seu valor recuperável se o valor contábil do ativo for maior do que seu valor recuperável estimado.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação do preço de venda com o valor contábil, líquido de depreciação, e são reconhecidos na demonstração do resultado.

2.11 Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, reconhecidas ao valor justo, sendo classificadas como passivos circulantes. A Companhia não possui risco sacado.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.12 Empréstimos e financiamentos e debêntures

São reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado. Os juros, encargos e custo de transação são apropriados ao resultado durante o período em que os empréstimos e financiamentos e debêntures permanecem em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As taxas pagas no estabelecimento dos empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidas como custos da transação das respectivas operações uma vez que seja provável que uma parte ou todo o empréstimo seja sacado.

Os empréstimos e financiamentos e debêntures são classificados como passivo circulante e como passivo não circulante, quando a Companhia tiver um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, doze meses após a data do balanço.

Os custos de empréstimos e financiamentos e debêntures que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, que é um ativo que, necessariamente, demanda um período substancial para ficar pronto para seu uso ou venda pretendidas, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos são reconhecidos como despesa no período que são incorridos.

Adicionalmente, a Companhia classifica na demonstração do fluxo de caixa, os juros pagos sobre empréstimos e financiamentos como atividade de financiamento.

2.13 Arrendamentos

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

(i) **Arrendatário**

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Ativos de direito de uso

A Companhia reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são amortizados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos de 1 a 12 anos.

(iii) Passivos de arrendamento

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixo (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual.

2.14 Obrigações com o Poder concedente

A Companhia reconhece as obrigações com o Poder Concedente, pelo direito de explorar o objeto da concessão, quando seu valor é conhecido ou calculável e previsto em contrato. Se o prazo de pagamento for equivalente a um ano ou menos, é classificada no passivo circulante. Caso contrário, é apresentada no passivo não circulante. Tais valores, quando relevantes, são registrados a valor presente e apropriados ao resultado com base no prazo do contrato.

2.15 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

As despesas de imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem os tributos diferidos.

(i) Imposto de renda e contribuição social correntes

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data base das demonstrações financeiras.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e adições ou exclusões temporárias. As alíquotas desses tributos, definidas atualmente para determinação desses créditos diferidos, são de 25,00% de imposto de renda e de 9,00% para a contribuição social.

Com base em projeções de resultados futuros, elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários que podem sofrer alterações, os tributos diferidos ativos são reconhecidos por ser provável que o lucro futuro tributável será compensado com os saldos de prejuízos fiscais e base negativa acumulados (Nota 3 (a)).

2.16 Distribuição de dividendos

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como passivo nas demonstrações financeiras ao final do exercício, com base no estatuto social e classificada como atividade de financiamento nas demonstrações de fluxo de caixa. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral.

2.17 Reconhecimento da receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, dos abatimentos e dos descontos.

A Companhia reconhece as receitas quando os valores podem ser mensurados com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a Companhia e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia, conforme descrição a seguir. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada prestação de serviço.

(a) Receita de serviços de esgoto

A receita de prestação de serviços de esgoto é reconhecida por ocasião da prestação dos serviços de esgotamento sanitário ou por ocasião do consumo de outras prestações de serviços. As receitas, incluindo a parcela não faturada, são reconhecidas ao valor justo da contrapartida recebida ou a receber.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Receita de construção

A receita de construção foi estimada considerando os gastos incorridos pela Companhia na formação da infraestrutura de cada contrato e a respectiva margem de lucro, determinada com base nos correspondentes custos de envolvimento da Companhia na formação do seu ativo intangível ou presente nos contratos de concessões públicas e nos contratos com arrendamentos financeiros, já que a Companhia adota como prática a terceirização dos serviços de construção, com riscos de construção assegurados nos contratos de prestação de serviços e por seguros específicos de construção.

A receita de construção é determinada e reconhecida, mediante incorporação da margem de lucro aos respectivos custos incorridos no mês de competência. A margem de lucro utilizada em 2025 e 2024 é de 2% para os contratos de concessões públicas.

Essa receita é reconhecida juntamente com os respectivos tributos diferidos e custos de construção na demonstração do resultado de sua competência, e está diretamente relacionada aos respectivos ativos formados.

2.18 Provisões

As provisões para ações judiciais (trabalhistas, cíveis, tributárias e ambientais) são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e o valor tiver sido estimado com segurança.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos desembolsos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes de impostos, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

2.19 Capital social

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido da Companhia.

Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.20 Benefícios a empregados

(a) Obrigações de aposentadoria

A Companhia disponibiliza um plano de Previdência Complementar através de entidade fechada de Previdência Complementar. Uma Entidade sem fins lucrativos, que atua sob a forma jurídica de sociedade civil, aprovada pelo Ministério da Previdência Social, (conforme Portaria nº 1.719 de 23/12/1994).

O plano é estruturado na modalidade de contribuição definida, na qual o valor do benefício decorrerá sempre do saldo acumulado na conta de participante. A conta de participante é individual e constituída pelas contribuições dos integrantes, pelas contrapartidas da patrocinadora e pelo resultado dos investimentos.

(b) Outros benefícios pós emprego

A Companhia concede determinados benefícios de assistência à saúde (“plano de saúde”) pós-emprego aos funcionários elegíveis. O direito a esse benefício é condicionado à permanência do integrante no emprego até um tempo mínimo de vínculo e/ou idade de aposentadoria, estar em um plano de saúde regulamentado e ter sido contribuinte na manutenção do plano de saúde. O custo do plano de saúde pós-emprego é arcado pelo funcionário através de emissão de apólice individual.

A Companhia reconhece as obrigações com benefícios pós-emprego correspondente ao valor presente das obrigações atuariais de longo prazo, originado pelo subsídio que é concedido pela empresa aos inativos, ou seja, correspondente à diferença entre o custo do beneficiário e sua contribuição ao longo do tempo.

As obrigações com benefícios pós-emprego são avaliadas em função dos cadastros individuais dos funcionários participantes (empregados ou aposentados), incluindo seus dependentes, dos custos dos planos de saúde e das hipóteses atuarias que projetam os benefícios futuros.

A Companhia, através de avaliação realizada por atuários independentes, remensura o passivo atuarial e reconhece ganhos e perdas atuariais em “Ajustes de Avaliação Patrimonial”. Os referidos ganhos e perdas atuariais não serão reclassificados ao resultado.

(c) Participação nos lucros

A Companhia reconhece um passivo e uma despesa de participação de empregado no resultado, além de uma provisão quando estiver contratualmente obrigada ou houver uma prática anterior que tenha gerado obrigação não formalizada. A participação no resultado tem como base os resultados alcançados pela Companhia e avaliação do desempenho individual do empregado, em relação à sua contribuição para a formação deste resultado, tanto na parte quantitativa quanto na qualitativa.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.21 Pronunciamentos novos ou revisados em 2025

A Companhia revisou certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 (exceto quando indicado de outra forma). A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas que ainda não estejam vigentes.

Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis (IAS 21) e CPC 37 (R1) – Adoção inicial das normas internacionais de contabilidade (IFRS 1)

Em setembro de 2024, o CPC, emitiu a revisão de pronunciamentos técnicos nº 27, que contempla alterações trazidas pelo *Lack of Exchangeability* emitido pelo IASB, com alterações no CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis (IAS 21) e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade (IFRS 1).

As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa.

O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025.

As alterações não tiveram impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia.

2.22 Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de autorização destas demonstrações financeiras, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

CPC 51: Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras

Em janeiro de 2026, o CFC emitiu o CPC 51, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1)) - Apresentação de Demonstrações Financeiras. O CPC 51 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela Administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras primárias e das notas explicativas.

Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de “lucro ou prejuízo do período” para “lucro ou prejuízo operacional” e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões.

O CPC 51 e as alterações nas outras normas entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida.

A Companhia está trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras.

IFRS19 (a ser traduzido pelo CPC): Subsidiárias sem responsabilidade pública: Divulgações

Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19 (a ser traduzido pelo CPC), que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS.

O IFRS 19 (a ser traduzido pelo CPC) entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida.

Como os instrumentos patrimoniais da Companhia são negociados publicamente, ele não é elegível pela aplicação do IFRS 19 (a ser traduzido pelo CPC).

Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

Em maio de 2024, o IASB emitiu as alterações à IFRS 9 e IFRS 7 –Alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros, que introduzem modificações relevantes aos requisitos de classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros. Em convergência com essas alterações, o CPC deverá incorporar as mudanças por meio de futuras revisões dos pronunciamentos CPC 48 – Instrumentos Financeiros e CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As principais alterações introduzidas são as seguintes:

- Um esclarecimento de que um passivo financeiro é baixado na “data de liquidação” e a introdução de uma opção de política contábil (quando determinadas condições forem atendidas) para dar baixa em passivos financeiros liquidados por meio de um sistema eletrônico de pagamentos antes da data de liquidação.
- Orientação adicional sobre como os fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros com características ambientais, sociais e de governança corporativa (“ESG”) e similares devem ser avaliados.
- Esclarecimentos sobre o que constitui “características sem direito de regresso” e quais são as características dos instrumentos contratualmente vinculados.
- Introdução de novos requisitos de divulgação para instrumentos financeiros com características contingentes e requisitos adicionais de divulgação para instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (OCI)

As alterações vigoram para o período de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2026.

Não se espera que as alterações tenham impacto material nas demonstrações financeiras da Companhia.

Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11

Em julho de 2024, o IASB emitiu nove alterações de escopo limitado como parte da sua manutenção periódica das Normas Contábeis IFRS. As alterações incluem esclarecimentos, simplificações, correções ou modificações destinadas a melhorar a consistência das seguintes normas: IFRS 1 – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (equivalente ao CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade), IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgação (equivalente ao CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação) e sua Orientação para Implementação da IFRS 7, IFRS 9 – Instrumentos Financeiros (equivalente ao CPC 48 – Instrumentos Financeiros), IFRS 10 – Demonstrações Financeiras Consolidadas (equivalente ao CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas) e IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa).

Em convergência com essas atualizações, o CPC deverá refletir tais mudanças em futuras revisões dos seguintes pronunciamentos técnicos correspondentes.

As alterações vigoram para o período de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2026.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 **(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Não se espera que as alterações tenham impacto material nas demonstrações financeiras da Companhia.

Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais

Em dezembro de 2024, o IASB emitiu as Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais. As alterações se aplicam apenas a contratos que façam referência à eletricidade dependente de fatores naturais e:

- Esclarecem a aplicação dos requisitos de “uso próprio” para os contratos abrangidos.
- Alteram os requisitos de designação de um item objeto de hedge em uma relação de hedge de fluxo de caixa para os contratos abrangidos.
- Adicionam novos requisitos de divulgação para permitir que os investidores compreendam o efeito desses contratos sobre o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade.

As alterações vigoram para o período de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2026.

Não se espera que as alterações tenham impacto material nas demonstrações financeiras da Companhia.

3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

(a) Imposto de renda, contribuição social e outros impostos

A Companhia reconhece provisões por conta de situações em que é provável que valores adicionais de impostos sejam devidos. Quando o resultado dessas questões é diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no período em que o valor definitivo é determinado.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia mantém o registro permanente de imposto de renda e contribuição social diferidos sobre as seguintes bases: (i) prejuízos fiscais e bases negativas da contribuição social; (ii) receitas e despesas contábeis temporariamente não tributáveis e indedutíveis, respectivamente; e (iii) receitas e despesas fiscais que serão refletidas contabilmente em períodos posteriores.

O reconhecimento e o valor dos tributos diferidos ativos dependem da geração futura de lucros tributáveis, o que requer o uso de estimativas relacionadas ao desempenho futuro da Companhia.

Essas estimativas estão contidas no Plano de Negócios, que é aprovado anualmente pela Administração da Companhia. Anualmente, a Companhia revisa a projeção de lucros tributáveis. Se essas projeções indicarem que os resultados tributáveis não serão suficientes para absorver os tributos diferidos, são feitas as baixas correspondentes à parcela do ativo que não será recuperada. Os prejuízos fiscais e bases negativas da contribuição social não expiram no âmbito tributário brasileiro.

(b) Provisões para riscos

As provisões para riscos existentes na Companhia estão ligadas, principalmente, a discussões nas esferas judiciais e administrativas decorrentes, em sua maioria, de processos trabalhistas, previdenciários, cíveis e tributários.

A administração da Companhia, apoiada na opinião dos seus assessores jurídicos externos, classifica esses processos em termos da probabilidade de perda da seguinte forma:

- Perda provável: são processos com maior probabilidade de perda do que de êxito ou, de outra forma, a probabilidade de perda é superior a 50%. Para esses processos, a Companhia mantém provisão contábil que é apurada da seguinte forma: (i) processos trabalhistas – o valor provisionado corresponde ao valor de desembolso estimado pelos seus assessores jurídicos; (ii) processos tributários – o valor provisionado corresponde ao valor da causa acrescido de encargos correspondentes à variação da taxa Selic; e (iii) demais processos – o valor provisionado corresponde ao valor da causa;
- Perda possível: são processos com possibilidade de perda maior que remota. A perda pode ocorrer, todavia os elementos disponíveis não são suficientes ou claros de tal forma que permitam concluir que a tendência será de perda ou ganho. Para esses processos, a Companhia não faz provisão e destaca em nota explicativa os de maior relevância, quando aplicável; e
- Perda remota: são processos para os quais o risco de perda é avaliado como pequeno. Para esses processos, a Companhia não faz provisão e nem divulgação em nota explicativa, independentemente do valor envolvido.

A Administração da Companhia acredita que as estimativas relacionadas à conclusão dos processos e a possibilidade de desembolso futuro podem mudar em face do seguinte: (i) instâncias superiores do sistema judicial podem tomar decisão em caso similar envolvendo outra companhia, adotando interpretação definitiva a respeito do caso e, conseqüentemente, antecipando a finalização de processo envolvendo a Companhia, sem qualquer desembolso ou implicando na

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

necessidade de liquidação financeira do processo; e (ii) programas de incentivo ao pagamento dos débitos, implementado no Brasil a nível Federal e Estadual, em condições favoráveis, que podem levar a um desembolso inferior ao que se encontra provisionado ou inferior ao valor da causa.

(c) Reconhecimento de receita de construção

A Companhia usa o método de custo acrescido de margem para reconhecimento das receitas provenientes de prestação de serviços de construção da infraestrutura dos contratos de concessão e tal método requer a uso de certas estimativas, conforme descrito na Nota 2.17 (b).

(d) Receita não faturada

A Companhia registra as receitas ainda não faturadas, porém incorridas, cujo serviço foi prestado, mas ainda não foi faturado até o final de cada período. A definição dos valores das receitas ainda não faturadas requer a uso de certas estimativas, conforme descrito na Nota 2.5.

(e) Vida útil dos ativos intangíveis

Os ativos intangíveis das concessões de serviços públicos são amortizados pelo método linear e refletem o período em que se espera que os benefícios econômicos futuros do ativo sejam consumidos pela Companhia, podendo ser o prazo final da concessão, ou a vida útil do ativo, o que ocorrer primeiro.

Os ativos intangíveis têm a sua amortização iniciada quando está disponível para uso, em seu local e na condição necessária para que seja capaz de operar da forma pretendida pela Companhia.

(f) Perdas de créditos esperadas

A Companhia registra as perdas de créditos esperadas em valor considerado suficiente pela Administração para cobrir perdas prováveis (Nota 6), com base na análise do saldo de contas a receber de clientes e de acordo com a política contábil estabelecida na Nota 2.5.

A metodologia para determinar tais perdas exige estimativas significativas, considerando uma variedade de fatores entre os quais a avaliação do histórico de recebimento, garantias contratuais, ações comerciais, tendências econômicas atuais, estimativas de baixas previstas e vencimento da carteira de contas a receber.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4 Gestão de risco financeiro

4.1 Fatores de risco financeiro

Considerações gerais

A Companhia participa em operações envolvendo instrumentos financeiros, incluindo caixa e equivalentes de caixa, caixa e fundos restritos, contas a receber, contas a pagar a fornecedores, empréstimos e financiamentos, debêntures, obrigações com o Poder Concedente, partes relacionadas e outros passivos.

Os instrumentos financeiros operados pela Companhia têm como objetivo administrar a disponibilidade financeira de suas operações. A administração dos riscos envolvidos nessas operações é feita através de mecanismos do mercado financeiro que buscam minimizar a exposição dos ativos e passivos da Companhia, protegendo a rentabilidade dos contratos e o patrimônio da Companhia. A Companhia não participa de operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos (especulativos e não especulativos).

(a) Risco de mercado

(i) Risco de taxa de juros

O risco de fluxo de caixa associado com taxa de juros pós fixada da Companhia decorre dos seguintes instrumentos financeiros: (i) aplicações financeiras e fundos restritos cujos rendimentos estão atrelados, principalmente, a taxa de CDI; e (ii) empréstimos, financiamentos, passivo de arrendamento e debêntures que estão atrelados a indexadores diversos.

(b) Risco de crédito

A política da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis é inerente ao modelo de negócio da Companhia, o que mitiga eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

A Companhia possui caixa e equivalentes de caixa e fundos restritos, predominantemente em bancos cuja classificação de *rating* é AAA, conforme avaliação da agência S&P.

A exposição máxima ao risco de crédito e o valor contábil dos títulos classificados como equivalentes de caixa e depósitos em bancos e instituições financeiras, fundos restritos e contas a receber na data do balanço (Notas 5, 6 e 8).

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Risco de liquidez

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional, premissas de desembolsos e recebimentos futuros foram estabelecidas e são monitoradas diariamente pela área de tesouraria.

A tabela a seguir, analisa os passivos financeiros e passivos de arrendamento da Companhia por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

| | Menos de um ano | Entre um e dois anos | Entre dois e cinco anos | Acima de cinco anos | Total por vencimento | Valores a incorrer (I) | Total no balanço patrimonial |
|------------------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|------------------------------|
| Em 31 de dezembro de 2025 | | | | | | | |
| Fornecedores | 17.466 | | | | 17.466 | | 17.466 |
| Empréstimos e financiamentos | 137.721 | 133.693 | 391.813 | 998.505 | 1.661.732 | (665.008) | 996.724 |
| Passivo de arrendamento | 7.953 | 5.296 | 3.586 | 4.422 | 21.257 | (4.849) | 16.408 |
| Debêntures | 19.400 | 78.092 | | | 97.492 | (23.465) | 74.027 |
| Partes relacionadas | | | | | 51.257 | | 51.257 |
| | <u>182.540</u> | <u>217.081</u> | <u>395.399</u> | <u>1.002.927</u> | <u>1.849.204</u> | <u>(693.322)</u> | <u>1.155.882</u> |
| Em 31 de dezembro de 2024 | | | | | | | |
| Fornecedores | 17.055 | | | | 17.055 | | 17.055 |
| Empréstimos e financiamentos | 114.862 | 120.747 | 375.489 | 1.072.511 | 1.683.609 | (711.103) | 972.506 |
| Passivo de arrendamento | 10.411 | 3.552 | 3.180 | 5.142 | 22.285 | (4.907) | 17.378 |
| Debêntures | 124.659 | | | | 124.659 | (14.169) | 110.490 |
| Partes relacionadas | | | | | 58.912 | | 58.912 |
| | <u>266.987</u> | <u>124.299</u> | <u>378.669</u> | <u>1.077.653</u> | <u>1.906.520</u> | <u>(730.179)</u> | <u>1.176.341</u> |

- (i) Como os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratuais, esses valores são conciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial através da coluna valores a incorrer.

4.2 Gestão de capital

O objetivo da Companhia ao administrar seu capital é de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma adequada estrutura de capital para reduzir o respectivo custo.

Em benefício de sua gestão, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações para otimizar sua estrutura de capital.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total.

A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos, passivo de arrendamento e debêntures (incluindo valores circulantes e não circulantes, conforme demonstrados no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e fundos restritos.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

O índice de alavancagem financeira, correspondente à dívida líquida dividida pelo total do capital, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, pode ser assim sumarizado:

| | 2025 | 2024 |
|---|-----------|-----------|
| Total de empréstimos e financiamentos (Nota 13.1) | 996.724 | 972.506 |
| Total de passivo de arrendamento (Nota 13.2) | 16.408 | 17.378 |
| Total de debêntures (Nota 13.3) | 74.027 | 110.490 |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5) | (17.817) | (48.252) |
| (-) Fundos restritos (Nota 8) | (36.107) | (30.628) |
| Dívida líquida | 1.033.235 | 1.021.494 |
| Total do patrimônio líquido | 130.280 | 111.591 |
| Total do capital | 1.163.515 | 1.133.085 |

4.3 Estimativa do valor justo

Caixa e equivalentes de caixa e fundos restritos são compostos, basicamente, por fundos de investimento em renda fixa, remunerados com base na curva da taxa CDI para a data final do período, conforme definido em sua data de contratação, portanto o valor contábil aproxima-se dos seus valores justos. Os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores a valor contábil, menos a provisão para perdas de créditos esperadas e Ajuste a Valor Presente (“AVP”), aproximam-se de seus valores justos.

Os financiamentos de longo prazo contratados junto à Caixa Econômica Federal e BTG Pactual S.A. possuem características próprias e não há no mercado oferta de crédito às entidades em geral que se equiparem às condições definidas nos referidos contratos e, por esta razão, são considerados pelo valor nominal atualizado até a data do balanço.

As debêntures foram projetadas até a data de vencimento final de acordo com as taxas contratuais, descontadas a valor presente às taxas de mercado futuro de juros obtidas no site da B3.

A Administração concluiu que para todos os instrumentos financeiros, ativos e passivos da Companhia, considerando os prazos de vencimento, sua natureza e comparando as taxas de juros contratuais com as de mercado em operações similares, os valores contábeis se aproximam dos valores justos.

Os instrumentos financeiros apresentados, estão classificados como Nível 2 na hierarquia de valor justo, que correspondem a aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e debêntures.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4.4 Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros da Companhia são classificados da seguinte forma:

| | Nota explicativa | 2025 | | 2024 | |
|--|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | | Valor Contábil | Valor Justo | Valor Contábil | Valor Justo |
| Ativos financeiros pelo custo amortizado | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5 | 17.817 | 17.817 | 48.252 | 48.252 |
| Caixas restritos | | 2.196 | 2.196 | 1.815 | 1.815 |
| Fundos restritos | 8 | 36.107 | 36.107 | 30.628 | 30.628 |
| Contas a receber | 6 | 164.441 | 164.441 | 140.553 | 140.553 |
| | | <u>220.561</u> | <u>220.561</u> | <u>221.248</u> | <u>221.248</u> |
| Passivos financeiros pelo custo amortizado | | | | | |
| Fornecedores | 12 | (17.466) | (17.466) | (17.055) | (17.055) |
| Empréstimos e financiamentos | 13.1 | (996.724) | (996.724) | (972.506) | (972.506) |
| Passivo de arrendamento | 13.2 | (16.408) | (16.408) | (17.378) | (17.378) |
| Debêntures | 13.3 | (74.027) | (74.027) | (110.490) | (110.597) |
| Obrigações com o poder concedente | 14 | (2.167) | (2.167) | (2.014) | (2.014) |
| Partes relacionadas | 16 | (51.257) | (51.257) | (58.912) | (58.912) |
| Outros passivos | | | | (3.096) | (3.096) |
| | | <u>(1.158.049)</u> | <u>(1.158.049)</u> | <u>(1.181.451)</u> | <u>(1.181.558)</u> |

5 Caixa e equivalentes de caixa

| | 2025 | 2024 |
|----------------------------|---------------|---------------|
| Bancos conta movimento | 1.837 | 2.025 |
| Aplicações financeiras (i) | 15.980 | 46.227 |
| | <u>17.817</u> | <u>48.252</u> |

- (i) O saldo de aplicações financeiras está representado, substancialmente, por Certificados de Depósitos Bancários (“CDB”) e fundos de investimento predominantemente em bancos cuja classificação de *rating* é AAA, com liquidez imediata e remuneração média de 102,8% do CDI (2024 – 100,4% do CDI).

6 Contas a receber, líquidas

| | 2025 | 2024 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Contas a receber de clientes | | |
| Concessões públicas | 913.012 | 838.383 |
| Perdas de créditos esperadas | (748.571) | (697.830) |
| | <u>164.441</u> | <u>140.553</u> |
| Circulante | <u>144.304</u> | <u>118.852</u> |
| Não circulante (i) | <u>20.137</u> | <u>21.701</u> |

- (i) As contas a receber de longo prazo referem-se, integralmente, a parcelamentos acima de 12 meses efetuados junto aos clientes.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Todas as contas a receber da Companhia são denominadas em reais e estão apresentadas líquidas de provisão para perdas de créditos esperadas.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui direitos creditórios cedidos em contas a receber, como garantia de empréstimos e financiamentos. Nesta data, o saldo devedor dos empréstimos e financiamentos que possuem essa garantia é de R\$ 997.311 (2024 - R\$ 973.129).

A análise de vencimento dessas contas a receber está apresentada a seguir:

| | 2025 | 2024 |
|-------------------|---------|---------|
| A vencer | 63.302 | 65.823 |
| Vencidos | | |
| Até 30 dias | 14.069 | 13.167 |
| De 31 a 60 dias | 9.309 | 9.292 |
| De 61 a 90 dias | 6.904 | 8.063 |
| De 91 a 180 dias | 18.806 | 27.614 |
| Mais de 180 dias | 33.734 | |
| Valores a faturar | 18.317 | 16.594 |
| Total | 164.441 | 140.553 |

A movimentação das perdas de créditos esperadas de contas a receber da Companhia é a seguinte:

| | Saldo no início do exercício | Adições | Contas a receber baixadas por recebimento | Saldo no final do exercício |
|---------------------------|------------------------------|-----------|---|-----------------------------|
| Em 31 de dezembro de 2025 | (697.830) | (186.043) | 135.302 | (748.571) |
| Em 31 de dezembro de 2024 | (628.884) | (103.845) | 34.899 | (697.830) |

7 Tributos a recuperar

| | 2025 | 2024 |
|----------------------------|--------|--------|
| INSS retido sobre serviços | 2 | 53 |
| Imposto de renda | 8.120 | 13.862 |
| Contribuição social | 1.730 | 1.620 |
| PIS e COFINS (i) | 10.159 | 10.442 |
| Outros | 423 | 16 |
| | 20.434 | 25.993 |
| Circulante | 11.412 | 20.429 |
| Não circulante | 9.022 | 5.564 |

- (i) O saldo refere-se, substancialmente, aos créditos da contribuição para PIS e COFINS gerados na aquisição de intangível em formação e serão apropriados à medida em que a infraestrutura estiver disponível para a prestação de serviço de esgotamento sanitário.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8 Fundos restritos

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|------------------|-------------|-------------|
| Fundos Restritos | 36.107 | 30.628 |

O saldo de fundos restritos representa aplicações em fundos de investimento, com rendimento de 101,74% (2024 – 103,1%) do CDI, tendo sua utilização vinculada ao cumprimento de obrigações contratuais de debêntures (Nota 13.3 (c)), sendo que os valores são retidos até os vencimentos das dívidas correlatas.

9 Ativos de contrato

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Saldo no início do exercício | 30.799 | 52.238 |
| (+) Adições | 76.655 | 45.246 |
| (-) Transferências - ativo intangível | (32.448) | (70.406) |
| (+) Movimentação - estoque de obras | (254) | 3.721 |
| Saldo no final do exercício | <u>74.752</u> | <u>30.799</u> |

Refere-se aos investimentos em da infraestrutura para prestação de serviços de esgotamento sanitário.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia capitalizou juros e encargos financeiros nos ativos em construção no valor de R\$ 1.312 (2024 – R\$ 4.980).

A taxa média ponderada dos encargos financeiros utilizada na determinação do montante dos custos de empréstimos a ser capitalizado como parte integrante dos ativos em construção, foi de 13,33% a.a. no exercício findo em 2025 (2024 – 13,94% a.a.).

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10 Ativo de direito de uso

| | Imóveis | Equipamentos de informática | Máquinas e equipamentos | Veículos | Total |
|---------------------------------------|---------|--------------------------------|----------------------------|----------|----------|
| Custo de aquisição | | | | | |
| Saldo inicial em 1º janeiro de 2024 | 2.846 | 358 | 732 | 5.047 | 8.983 |
| Adições | 12.654 | 166 | 1 | 13.792 | 26.613 |
| Baixas | (7.652) | (64) | (733) | (2.264) | (10.713) |
| Saldo final em 31 de dezembro de 2024 | 7.848 | 460 | | 16.575 | 24.883 |
| Amortização | | | | | |
| Saldo inicial em 1º janeiro de 2024 | (1.537) | (156) | (684) | (2.994) | (5.371) |
| Amortização | (1.181) | (134) | (46) | (6.370) | (7.731) |
| Baixas | 1.818 | 47 | 730 | 2.263 | 4.858 |
| Saldo final em 31 de dezembro de 2024 | (900) | (243) | | (7.101) | (8.244) |
| Valor contábil líquido | 6.948 | 217 | | 9.474 | 16.639 |
| Custo de aquisição | | | | | |
| Saldo inicial em 1º janeiro de 2025 | 7.848 | 460 | | 16.575 | 24.883 |
| Adições | 1.529 | 124 | | 12.112 | 13.765 |
| Baixas | (320) | (290) | | (12.298) | (12.908) |
| Saldo final em 31 de dezembro de 2025 | 9.057 | 294 | | 16.389 | 25.740 |
| Amortização | | | | | |
| Saldo inicial em 1º janeiro de 2025 | (900) | (243) | | (7.102) | (8.245) |
| Amortização | (1.542) | (119) | | (9.198) | (10.859) |
| Baixas | 320 | 235 | | 8.326 | 8.881 |
| Saldo final em 31 de dezembro de 2025 | (2.122) | (127) | | (7.974) | (10.223) |
| Valor contábil líquido | 6.935 | 167 | | 8.415 | 15.517 |
| Vida útil (anos) | 12 | 1 a 2 | | 3 | |

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11 Intangível

| | Sistema de esgoto | Direito de concessão | Softwares | Total |
|---------------------------------------|-------------------|----------------------|-----------|-----------|
| Custo de aquisição | | | | |
| Saldo inicial em 1º janeiro de 2024 | 1.147.021 | 98.259 | 575 | 1.245.855 |
| Adições | 400 | | 469 | 869 |
| Baixas | (10) | | | (10) |
| Transferências - ativos de contrato | 70.406 | | | 70.406 |
| Saldo final em 31 de dezembro de 2024 | 1.217.817 | 98.259 | 1.044 | 1.317.120 |
| Amortização acumulada | | | | |
| Saldo inicial em 1º janeiro de 2024 | (221.859) | (38.207) | (576) | (260.642) |
| Amortização | (54.426) | (3.275) | (60) | (57.761) |
| Baixas | 2 | | | 2 |
| Saldo final em 31 de dezembro de 2024 | (276.283) | (41.482) | (636) | (318.401) |
| Valor contábil líquido | 941.534 | 56.777 | 408 | 998.719 |
| Custo de aquisição | | | | |
| Saldo inicial em 1º janeiro de 2025 | 1.217.817 | 98.259 | 1.044 | 1.317.120 |
| Adições | 185 | | 1.354 | 1.539 |
| Baixas | (4) | | | (4) |
| Outras transferências | (203) | | | (203) |
| Transferências - ativos de contrato | 32.448 | | | 32.448 |
| Saldo final em 31 de dezembro de 2025 | 1.250.243 | 98.259 | 2.398 | 1.350.900 |
| Amortização acumulada | | | | |
| Saldo inicial em 1º janeiro de 2025 | (276.283) | (41.482) | (636) | (318.401) |
| Amortização | (56.938) | (3.275) | (95) | (60.308) |
| Baixas | 2 | | | 2 |
| Transferências | 95 | | | 95 |
| Saldo final em 31 de dezembro de 2025 | (333.124) | (44.757) | (731) | (378.612) |
| Valor contábil líquido | 917.119 | 53.502 | 1.667 | 972.288 |
| Vida útil (anos) | 5 a 30 | 30 | 5 | |

12 Fornecedores

A Companhia mantém contratos com diversos fornecedores e empreiteiros, os quais prestam serviços e fornecem materiais para operacionalização de prestação de serviços de tratamento e distribuição de esgotamento sanitário.

| | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|--------|--------|
| Aquisição de infraestrutura | 3.419 | 1.917 |
| Serviços e materiais para operação | 13.477 | 14.471 |
| Serviços medidos | 570 | 667 |
| | 17.466 | 17.055 |

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13 Empréstimos e financiamentos, passivo de arrendamento e debêntures

| | Nota explicativa | 2025 | 2024 |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos | 13.1 | 996.724 | 972.506 |
| Passivo de arrendamento | 13.2 | 16.408 | 17.378 |
| Debêntures | 13.3 | 74.027 | 110.490 |
| | | <u>1.087.159</u> | <u>1.100.374</u> |
| Circulante | | <u>69.162</u> | <u>152.737</u> |
| Não circulante | | <u>1.017.997</u> | <u>947.637</u> |

13.1 Empréstimos e financiamentos

(a) Composição

| Modalidade | Encargos médios anuais | Vencimentos | Custos de transação incorridos | Saldos dos custos a apropriar | 2025 | 2024 |
|----------------------------------|------------------------|---------------------|--------------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|
| Estruturado | 10,77% | abr/2037 a abr/2042 | | | 997.311 | 973.129 |
| (-) Custo de transação | | | 715 | (587) | (587) | (623) |
| Total | | | <u>715</u> | <u>(587)</u> | <u>996.724</u> | <u>972.506</u> |
| Total de empréstimos curto prazo | | | | | 53.934 | 33.487 |
| (-) Custo de transação | | | | | (36) | (36) |
| Circulante | | | | | <u>53.898</u> | <u>33.451</u> |
| Total de empréstimos longo prazo | | | | | 943.377 | 939.642 |
| (-) Custo de transação | | | | | (551) | (587) |
| Não circulante | | | | | <u>942.826</u> | <u>939.055</u> |
| Total | | | | | <u>996.724</u> | <u>972.506</u> |

(b) Movimentação

| | 2025 | 2024 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Saldo no início do exercício | 972.506 | 973.071 |
| (+) Adição de principal | 36.271 | 20.532 |
| (+) Adição de juros | 104.519 | 91.750 |
| (-) Amortização de principal | (31.197) | (28.965) |
| (-) Amortização de juros | (85.411) | (83.918) |
| (+) Custo de transação | 36 | 36 |
| Saldo no final do exercício | <u>996.724</u> | <u>972.506</u> |

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Prazos de vencimento

O montante classificado como não circulante tem a seguinte composição por ano de vencimento:

| | <u>2025</u> |
|----------------|----------------|
| 2027 | 54.431 |
| 2028 | 57.790 |
| 2029 | 61.356 |
| 2030 | 65.143 |
| 2031 | 69.163 |
| 2032 | 73.431 |
| 2033 | 77.962 |
| 2034 | 82.773 |
| 2035 | 87.881 |
| 2036 | 93.303 |
| 2037 em diante | <u>219.593</u> |
| | <u>942.826</u> |

(d) Garantias

A Companhia busca estruturar os financiamentos para realização de seus investimentos na modalidade de financiamento a projetos, visando uma adequada mitigação e alocação de riscos destes projetos, contando com o necessário suporte dos acionistas para a sua conclusão. Neste sentido, a composição das garantias concedidas aos empréstimos e financiamentos da Companhia é apresentada a seguir:

| <u>Classe de garantia</u> | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---|----------------|----------------|
| Garantia(s) de projeto e Garantia(s) do Acionista | <u>997.311</u> | <u>973.129</u> |
| (-) Custo de transação | <u>(587)</u> | <u>(623)</u> |
| Total empréstimos e financiamentos | <u>996.724</u> | <u>972.506</u> |

As garantias dos contratos de financiamentos estruturados são: (i) vinculação de receita dos direitos creditórios emergentes oriundos da concessão; (ii) alienação fiduciária da totalidade das ações da BRK Ambiental e SAAB; (iii) garantia fidejussória das acionistas proporcional a cada participação; (iv) suporte dos acionistas proporcional a cada participação; e (v) nota promissória.

(e) Cláusulas contratuais restritivas - *Covenants*

A Companhia possui em seus contratos de empréstimos e financiamentos, cláusulas restritivas que obrigam o cumprimento de garantias especiais, incluindo *covenants* financeiros.

A consequência pelo não cumprimento desses compromissos é a possibilidade de antecipação do vencimento da dívida.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia estava adimplente com a obrigação.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13.2 Passivo de arrendamento

(a) Composição

| Modalidade | Vencimentos | 2025 | 2024 |
|-------------------------|---------------------|--------|--------|
| Passivo de arrendamento | jan/2026 a fev/2037 | 16.408 | 17.378 |
| Circulante | | 6.192 | 8.796 |
| Não circulante | | 10.216 | 8.582 |

As principais classes de ativos nas quais a Companhia possui arrendamentos são: equipamentos de informática, veículos, imóveis e máquinas e equipamentos. A taxa de desconto utilizada nos arrendamentos é a taxa incremental. Essa taxa é fixa na data do contrato e permanece inalterada durante todo o prazo do arrendamento, as taxas utilizadas variam entre 9,10% e 19,56%.

(b) Movimentação

| | 2025 | 2024 |
|-------------------------------|----------|---------|
| Saldo no início do exercício | 17.378 | 3.670 |
| (+) Adição de novos contratos | 13.765 | 26.613 |
| (-) Baixas | (4.674) | (5.812) |
| (-) Amortização de principal | (12.662) | (9.254) |
| (+) Amortização AVP | 2.601 | 2.161 |
| Saldo no final do exercício | 16.408 | 17.378 |

(c) Vencimentos

| | 2025 |
|------|--------|
| 2027 | 4.379 |
| 2028 | 1.425 |
| 2029 | 622 |
| 2030 | 400 |
| 2031 | 436 |
| 2032 | 476 |
| 2033 | 519 |
| 2034 | 567 |
| 2035 | 618 |
| 2036 | 674 |
| 2037 | 100 |
| | 10.216 |

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13.3 Debêntures

(a) Composição

| Modalidade | Encargos médios anuais | Vencimentos | Custos de transação incorridos | Saldos dos custos a apropriar | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|------------------------|-------------|--------------------------------|-------------------------------|---------------|----------------|
| Estruturado | 16,15% | mai/2027 | | | 74.179 | 110.490 |
| (-) Custos de transação | | | 239 | (152) | (152) | |
| | | | <u>239</u> | <u>(152)</u> | <u>74.027</u> | <u>110.490</u> |
| Total de debêntures curto prazo | | | | | 9.179 | 110.490 |
| (-) Custo de transação | | | | | (107) | |
| Circulante | | | | | 9.072 | 110.490 |
| Total de debêntures longo prazo | | | | | 65.000 | |
| (-) Custo de transação | | | | | (45) | |
| Não circulante | | | | | 64.955 | |
| Total | | | | | <u>74.027</u> | <u>110.490</u> |

Em 6 de fevereiro de 2025, a Companhia realizou a 7ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, no valor total de R\$ 65.000, com vencimento em 5 de maio de 2027. A destinação dos recursos foi para pagamento de dívida da Companhia.

(b) Movimentação

| | 2025 | 2024 |
|----------------------------------|---------------|----------------|
| Saldo no início do exercício | 110.490 | 112.279 |
| (+) Adição de principal | 65.000 | |
| (+) Encargos financeiros | 11.660 | 13.974 |
| (-) Amortização principal | (98.828) | |
| (-) Amortização juros | (14.143) | (15.763) |
| (-) Adição de custo de transação | (250) | |
| (+) Custos de transação | 98 | |
| Saldo no final do exercício | <u>74.027</u> | <u>110.490</u> |

(c) Garantias

As características das garantias das debêntures são similares àquelas descritas para os empréstimos e financiamentos (Nota 13.1 (d)), sendo a composição destas garantias apresentada como segue:

| Classe de garantia | 2025 | 2024 |
|--------------------------|---------------|----------------|
| Garantia(s) do Acionista | <u>74.179</u> | <u>110.490</u> |

A garantia da 5ª e 6ª emissão de debêntures inclui: garantia fidejussória das fiadoras BRK Ambiental e SAAB.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14 Obrigações com Poder concedente

Refere-se, substancialmente, aos valores mensais pagos à Prefeitura do Rio de Janeiro a título de outorga e repasse de taxa de fiscalização à Fundação Instituto das Águas do Município do Rio de Janeiro (Fundação Rio-Águas).

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|------------------------------|-----------------|-----------------|
| Saldo no início do exercício | 2.014 | 2.231 |
| (+) Adição | 16.977 | 16.809 |
| (-) Amortização principal | <u>(16.824)</u> | <u>(17.026)</u> |
| Saldo no final do exercício | <u>2.167</u> | <u>2.014</u> |

15 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

(a) Composição, expectativa e movimentação de imposto de renda e contribuição social diferidos

| Composição no balanço patrimonial (não circulante) | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|--|--------------|--------------|
| Ativo diferido | <u>8.509</u> | <u>7.511</u> |

Impostos de renda e contribuição social diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias/prejuízos fiscais, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. Conforme o estudo técnico elaborado pela Companhia, os lucros tributáveis futuros permitem a recuperação do ativo fiscal diferido e liquidação do passivo fiscal diferido existentes, conforme estimativa a seguir:

| Ativo de imposto diferido | <u>2025</u> |
|---|---------------|
| Ativo de imposto diferido a ser recuperado em até 12 meses | 2.601 |
| Ativo de imposto diferido a ser recuperado depois de 12 meses | <u>55.632</u> |
| | <u>58.233</u> |
| Expectativa de realização do ativo diferido é como segue: | |
| 2026 | 2.601 |
| 2027 | 5.880 |
| 2028 | 4.640 |
| 2029 | 9.051 |
| 2030 | 10.294 |
| 2031 | 13.784 |
| 2032 | 7.128 |
| 2035 | <u>4.855</u> |
| | <u>58.233</u> |

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| | <u>2025</u> |
|--|-----------------|
| Passivo de imposto diferido | |
| Passivo de imposto diferido a ser liquidado em até 12 meses | (12.050) |
| Passivo de imposto diferido a ser liquidado depois de 12 meses | <u>(37.674)</u> |
| | <u>(49.724)</u> |
| Expectativa de realização do passivo diferido é como segue: | |
| 2026 | (12.050) |
| 2027 | (12.209) |
| 2028 | (718) |
| 2029 | (2.475) |
| 2030 | (2.094) |
| 2035 | (377) |
| Demais anos | <u>(19.801)</u> |
| | <u>(49.724)</u> |

Caso haja fatores relevantes que venham modificar as projeções, essas serão revisadas durante os respectivos exercícios. Os referidos créditos são passíveis de compensações com lucros tributáveis futuros da Companhia, sem prazo de prescrição.

A movimentação dos ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos durante o exercício, levando em consideração a compensação dos saldos é a seguinte:

| | <u>2024</u> | <u>Reconhecido na demonstração do resultado</u> | <u>Reconhecido diretamente no patrimônio líquido</u> | <u>Outros</u> | <u>2025</u> |
|---|-----------------|---|--|----------------|-----------------|
| Ativo fiscal diferido | | | | | |
| Prejuízo fiscal e base negativa da CSLL | 51.102 | 2.276 | | | 53.378 |
| Provisões | 4.206 | (58) | | | 4.148 |
| Lei 9656 - Obrigações com benefícios pós emprego | 306 | 124 | (36) | | 394 |
| Arrendamento CPC 06 (R2) | 263 | 50 | | | 313 |
| Total fiscal ativo diferido | <u>55.877</u> | <u>2.392</u> | <u>(36)</u> | | <u>58.233</u> |
| Compensação CPC 32 | <u>(48.366)</u> | | | <u>(1.358)</u> | <u>(49.724)</u> |
| | <u>7.511</u> | <u>2.392</u> | <u>(36)</u> | <u>(1.358)</u> | <u>8.509</u> |
| Passivo fiscal diferido | | | | | |
| Lucros diferidos (órgãos governamentais) | (8.529) | (2.537) | | | (11.066) |
| Receita e custo de construção concessões ativo intangível | (1.820) | (138) | | | (1.958) |
| Capitalização de juros e custo de transação | (38.017) | 1.317 | | | (36.700) |
| Total fiscal passivo diferido | <u>(48.366)</u> | <u>(1.358)</u> | | | <u>(49.724)</u> |
| Compensação CPC 32 | <u>48.366</u> | | | <u>1.358</u> | <u>49.724</u> |
| | | <u>(1.358)</u> | | <u>1.358</u> | |

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Reconciliação da alíquota nominal com a taxa efetiva

O imposto de renda e contribuição social sobre o lucro da Companhia, diferem do valor que seria obtido com o uso da alíquota nominal, como segue:

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---|--------------|--------------|
| Resultado antes de imposto de renda e contribuição social | (3.416) | (11.639) |
| Alíquota nominal | 34% | 34% |
| Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal | 1.161 | 3.957 |
| Efeito das exclusões permanentes | (127) | (121) |
| Receita de imposto de renda e contribuição social | <u>1.034</u> | <u>3.836</u> |
| Composição do IR e da CS: Imposto de renda e contribuição social diferidos | <u>1.034</u> | <u>3.836</u> |
| Receita de imposto de renda e contribuição social | <u>1.034</u> | <u>3.836</u> |
| Alíquota efetiva | 30,27% | 32,96% |

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16 Partes relacionadas

(a) As seguintes transações foram conduzidas com partes relacionadas:

O saldo mantido com partes relacionadas no passivo, é apurado de acordo com condições negociadas entre as partes, em conformidade com exigências legais e de acordo com as políticas internas.

| | Taxa efetiva de juros anual | Vencimentos | Passivo não circulante | | Custos/despesas operacionais | | Resultado financeiro | |
|--|-----------------------------|-------------|------------------------|---------------------|------------------------------|-----------------|----------------------|----------------|
| | | | Partes relacionadas | Partes relacionadas | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Mútuo (i) | | | | | | | | |
| BRK Ambiental | CDI + 5% | dez/2027 | 18.953 | 25.044 | | | (4.913) | (3.343) |
| SAAB | CDI + 5% | dez/2027 | 18.952 | 25.045 | | | (4.912) | (3.342) |
| | | | <u>37.905</u> | <u>50.089</u> | | | <u>(9.825)</u> | <u>(6.685)</u> |
| Demais partes relacionadas (ii) | | | | | | | | |
| BRK Ambiental | | | 13.352 | 8.823 | (11.947) | (12.791) | | |
| | | | <u>51.257</u> | <u>58.912</u> | <u>(11.947)</u> | <u>(12.791)</u> | <u>(9.825)</u> | <u>(6.685)</u> |

- (i) Os contratos de mútuo representam transações usuais e recorrentes, tais como coberturas de déficits operacionais de caixa, realização de investimentos e cumprimento de obrigações financeiras previstas nos contratos de financiamentos e debêntures. A remuneração e vencimento desses contratos é apresentado na tabela acima, e sua classificação entre circulante e não circulante considera o prazo de vencimento estabelecido em cada contrato, conforme critérios gerais previstos no CPC 26 (R1).
- (ii) Refere-se, substancialmente, aos i) contratos de rateios para compartilhamento de despesas corporativas e respectivos gastos entre a Companhia e a BRK Ambiental, sem encargos financeiros e vigência por período indeterminado; ii) contrato de repasse de garantias prestadas pela BRK Ambiental em favor das Companhia, em razão de contratos de empréstimos e/ou financiamentos, com vigência por período indeterminado.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Passivo de arrendamento partes relacionadas

O saldo de passivo de arrendamento apresentado no passivo circulante e não circulante, contém transações com a parte relacionada Unidas Locações e Serviços S.A. (“Unidas”), referente à locação de veículos e equipamentos de linha amarela, utilizados em atividades operacionais com pagamento mensal, no montante de R\$ 3.877 (2024 - R\$ 3.014) com vencimento em maio de 2027 a março de 2028. O contrato tem duração de 5 anos.

17 Provisões para riscos

As movimentações das provisões para riscos foram como segue:

| | Riscos cíveis | Riscos trabalhistas e previdenciários | Riscos tributários | Total |
|---|---------------|---------------------------------------|--------------------|----------|
| Em 1º de janeiro de 2025 | 274 | 451 | | 725 |
| (+) Provisões adicionais reconhecidas (incluindo juros e atualização monetária) | 6.923 | 1.072 | 17.232 | 25.227 |
| (-) Reduções decorrentes de remensuração e valores não usados, estornados | (1.487) | (517) | (8.361) | (10.365) |
| (-) Reduções decorrentes de pagamentos | (5.319) | (544) | | (5.863) |
| Em 31 de dezembro de 2025 | 391 | 462 | 8.871 | 9.724 |

O cálculo da provisão para riscos foi feito em consonância com o relatório das ações de natureza tributária, civil e trabalhista, com base na avaliação dos consultores jurídicos, internos e externos, e considera as ações nas quais a Companhia é réu e para as quais a classificação de perda é mais provável, ou seja, acima de 50% de probabilidade de ocorrência.

(a) Processos com probabilidade de perda classificada como provável e possível

A Companhia está envolvida em outros processos judiciais em andamento, nas instâncias administrativas e judiciais, perante diferentes tribunais, cuja probabilidade de perda está avaliada como possível e, por este motivo, nenhuma provisão foi constituída.

Processos de natureza cível - Referem-se aos processos administrativos e judiciais, indicados como reclamações cíveis, que envolvem, principalmente, reclamações decorrentes de relação de consumo e responsabilidade civil, questões imobiliárias e ações que discutem o cumprimento de obrigações regulatórias, contratuais e previdenciárias no montante possível de R\$ 104.424 (2024 - R\$ 110.334), representado por diversos processos.

Processos de natureza trabalhista - Referem-se aos processos administrativos e judiciais de natureza trabalhista. Estes processos versam, principalmente, sobre verbas trabalhistas alegadamente não adimplidas reclamadas por empregados próprios e terceirizados, que se encontram em diversas instâncias judiciais, no montante possível de R\$ 8.247 (2024 - R\$ 6.166), representado por diversos processos.

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Processos de natureza tributária - Referem-se aos processos administrativos e judiciais de natureza tributária. Estes processos versam, principalmente, à cobrança de tributos, questionadas em virtude da discordância quanto à autuação ou divergência de interpretação da legislação por parte da Companhia, no montante possível de R\$ 24 (2024 - R\$ 34) representado por diversos processos.

Processos de natureza ambiental - Referem-se aos processos administrativos e judiciais que envolvem, principalmente, reclamações decorrentes de obrigações de fazer e não fazer, com previsão de multa pelo descumprimento, além da aplicação de penalidades ambientais no montante possível de R\$ 2.432 (2024 - R\$ 2.432), representado substancialmente por autuações administrativas relacionadas a não cumprimento de termo de compromisso.

A Administração considera ter sólido embasamento jurídico que fundamenta os procedimentos adotados para defesa. Segue abaixo composição dos processos possíveis:

| <u>Natureza</u> | <u>2025</u> |
|---------------------------------------|-------------|
| Riscos cíveis | 104.424 |
| Riscos trabalhistas e previdenciários | 8.247 |
| Riscos tributários | 24 |
| Ambiental | 2.432 |
| Total | 115.127 |

18 Benefícios a empregados

Plano de assistência médica pós-emprego

(i) Premissas atuariais

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Taxa de desconto - taxa real (NTN-B) | 7,05% a.a. | 7,49% a.a. |
| Taxa de inflação | 4,00% a.a. | 4,25% a.a. |
| Taxa de inflação médica | 3,00% a.a. | 3,00% a.a. |
| Aumento por idade | 3,00% a.a. | 3,00% a.a. |
| Taxa estimada de permanência no plano | 15% | 15% |
| Rotatividade | 0,60 (Tempo de serviço +1) | 0,60 (Tempo de serviço +1) |
| Tábua de mortalidade | AT-2000 suavizada em 10% | AT-2000 suavizada em 10% |
| Tábua de entrada em invalidez | Álvaro Vindas | Álvaro Vindas |
| Tábua de mortalidade de inválidos | RRB-1944 | RRB-1944 |
| Idade para aposentadoria | 100% aos 60 anos | 100% aos 60 anos |

(ii) Movimentação

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| Saldo no início do exercício | 901 | 1.352 |
| (+) Custo dos serviços correntes | 273 | 372 |
| (+) Custo dos juros | 92 | 139 |
| (-) Perdas atuariais | (107) | (962) |
| Saldo no final do exercício | 1.159 | 901 |

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19 Patrimônio líquido

(a) Capital social

| | % de participação | | Capital social | | Quantidade de ações | |
|---|-------------------|--------|----------------|----------------|---------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| BRK Ambiental Participações S.A | 50,00% | 50,00% | 80.312 | 69.812 | 82.618.371 | 72.118.371 |
| Saneamento Ambiental Águas do Brasil S.A. | 50,00% | 50,00% | 80.312 | 69.812 | 82.618.371 | 72.118.371 |
| | | | <u>160.624</u> | <u>139.624</u> | <u>165.236.742</u> | <u>144.236.742</u> |

Em 29 de dezembro de 2025, conforme Assembleia Geral Extraordinária, a Companhia aumentou o capital social, no montante de R\$ 21.000, com emissão de 21.000.000 novas ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, mediante a capitalização de créditos.

(b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício, e não poderá exceder a 20% do capital social ou até que o saldo dessa reserva, acrescido do montante de reserva de capital, exceda a 30% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

(c) Retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, conforme faculta o artigo 202, parágrafo 3º da Lei 6.404/76.

(d) Ajuste de avaliação patrimonial

Obrigações com benefícios pós-emprego

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi realizada a remensuração do passivo atuarial que resultou em ganhos atuariais no montante de R\$ 71 (2024 – R\$ 635), líquido de imposto de renda e contribuição social (Nota 18 (ii) e 15 (a)).

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20 Resultado do exercício

(a) Receitas

A receita bruta apresenta a seguinte composição:

| | 2025 | 2024 |
|--|-----------------|-----------------|
| Receita de esgoto | 395.252 | 388.795 |
| Receita de construção | 77.172 | 49.206 |
| Outros serviços | 13.096 | 8.761 |
| | <u>485.520</u> | <u>446.762</u> |
| Impostos e contribuições sobre serviços e vendas | (36.455) | (35.278) |
| Abatimentos e cancelamentos | <u>(14.418)</u> | <u>(16.170)</u> |
| | <u>434.647</u> | <u>395.314</u> |

(b) Despesas por natureza

| | Nota explicativa | 2025 | 2024 |
|--|---------------------|------------------|------------------|
| Classificadas por natureza: | | | |
| Custo de construção | | (75.629) | (48.222) |
| Pessoal | | | |
| Remunerações | | (26.692) | (27.650) |
| Encargos sociais e trabalhistas | | (9.186) | (9.448) |
| Benefícios | | <u>(20.653)</u> | <u>(20.225)</u> |
| | | (56.531) | (57.323) |
| Materiais | | (5.755) | (7.860) |
| Serviços | | | |
| Aluguéis e condomínios | | (1.949) | (2.817) |
| Energia elétrica | | (6.582) | (7.068) |
| Manutenções | | (4.505) | (3.709) |
| Auditorias, consultorias e assessorias | | (6.914) | (5.156) |
| Serviços pessoa física e jurídica | | (11.146) | (16.501) |
| Outros | | <u>(779)</u> | <u>(768)</u> |
| | | (31.875) | (36.019) |
| Tributos, taxas e contribuições | | (26.293) | (26.043) |
| Partes relacionadas | 16 | (11.947) | (12.791) |
| Seguros | | (1.682) | (1.855) |
| Depreciação e amortização | | (72.342) | (66.628) |
| Viagens | | (112) | (85) |
| Perdas de créditos esperadas | | (50.741) | (68.946) |
| Outras | | <u>10.887</u> | <u>13.603</u> |
| | | <u>(322.020)</u> | <u>(312.169)</u> |
| Classificadas por função: | | | |
| Custo dos serviços prestados | | (186.714) | (181.898) |
| Gerais e administrativas | | (90.470) | (66.689) |
| Perdas de créditos esperadas | | (50.741) | (68.946) |
| Outras receitas | | <u>5.905</u> | <u>5.364</u> |
| | | <u>(322.020)</u> | <u>(312.169)</u> |

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Resultado financeiro

| | Nota explicativa | 2025 | 2024 |
|--|---------------------|------------------|------------------|
| Receitas financeiras | | | |
| Rendimentos de aplicações financeiras | | 7.641 | 7.642 |
| Multa e juros sobre atraso de pagamento | | 13.284 | 19.176 |
| (-) Tributos sobre receitas financeiras (Pis e Cofins) | | (1.028) | (1.318) |
| Outras | | 1.239 | 1.360 |
| | | <u>21.136</u> | <u>26.860</u> |
| Despesas financeiras | | | |
| Comissões bancárias | | (783) | (1.423) |
| Juros e variações monetárias | | (115.028) | (100.744) |
| Amortização do custo de transação | | (134) | (36) |
| AVP | | (2.601) | (2.161) |
| Partes relacionadas | 16 | (9.825) | (6.685) |
| Descontos concedidos | | (5.713) | (8.082) |
| Juros obrigações com benefícios pós emprego | | (92) | (139) |
| Outras | | (3.003) | (2.374) |
| | | <u>(137.179)</u> | <u>(121.644)</u> |
| Resultado financeiro, líquido | | <u>(116.043)</u> | <u>(94.784)</u> |

21 Seguros

A identificação, mitigação, gerenciamento de riscos e contratação de seguros são tratados na Companhia obedecendo a parâmetros e coberturas estabelecidas pela Administração.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui seguros contratados, substancialmente, para a cobertura de prédios e instalações, garantias dos contratos assinados referente à prestação de serviços, além de cobertura de responsabilidade civil para riscos de engenharia, riscos operacionais e garantia de cumprimento de obrigações do contrato de concessão, resumidos como segue:

| Tipo de cobertura | 2025 | 2024 |
|--|-----------|---------|
| Seguros de garantia | 214.423 | 204.394 |
| Responsabilidade civil | 32.138 | 32.138 |
| Riscos de engenharia | 200.707 | 59.386 |
| Riscos operacionais | 3.223.613 | 199.128 |
| Veículos | | 250 |
| Responsabilidade civil adm e diretores | 30.000 | |
| Risco ambiental | 15.000 | |

F. AB. Zona Oeste S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22 Operações que não afetaram caixa (demonstração dos fluxos de caixa)

No decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram realizadas operações não envolvendo caixa nas demonstrações do fluxo de caixa, do qual demonstramos as principais a seguir:

| Ativos de contrato e Intangível | 2025 | 2024 |
|--|----------------|----------------|
| Total de adições do ativo de contrato e do intangível (Notas 9 e 11) | 77.940 | 49.836 |
| Itens que não afetam caixa (ver composição a seguir) | <u>(4.356)</u> | <u>(5.127)</u> |
| Total das adições no intangível conforme demonstração do fluxo de caixa | 73.584 | 44.709 |
| Transações de investimento e financiamentos que afetaram o intangível, mas não envolveram caixa: | | |
| Juros capitalizados no exercício | (1.311) | (4.980) |
| Fornecedores a pagar | (1.502) | 837 |
| Margem de construção do exercício | <u>(1.543)</u> | <u>(984)</u> |
| Total | <u>(4.356)</u> | <u>(5.127)</u> |
| Ativos de direito de uso e passivo de arrendamento | 2025 | 2024 |
| Total de adições de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento (Notas 10 e 13.2) | 13.765 | 26.613 |

* * *